2025年度第3四半期 決算説明会資料

2025/10/31



決算概要 サマリー

2025年度 第3四半期 実績

/前年同期、(増減)

7,897億円 / 受注高 6,658億円 (1,239億円)

7,532億円 / 売上高 7,721億円 (▲189億円)

347億円 / 営業利益 411億円 (▲63億円)

前年同期比

市場環境

国内は設備投資や輸出など底堅く推移するも、半導体市況回復の動きは足踏み。 米国は足元で堅調に推移、欧州、中国でも持ち直しの動きが見られた。

受注高

全般に需要の回復が見られ、全セグメントで増加。なお、半導体関連は減少。

売上高

メカトロニクスで増加するも、インダストリアル マシナリーや ロジスティックス&コンストラクションで受注残が少なかったことから減少。

営業利益

インダストリアル マシナリーやロジスティックス&コンストラクションの売上減を 受けて減少。

決算概要

		2024	 年度			2025	年度		前年同期比	期比 2024年度 2025年原		
単位:億円	1Q	2Q	3Q	第3四半期 実績	1Q	2Q	3Q	第3四半期 実績	増減	実績	予想	
受注高	2,211	2,320	2,127	6,658	2,602	2,753	2,542	7,897	1,239	9,361	11,000	
売上高	2,548	2,655	2,517	7,721	2,415	2,531	2,586	7,532	▲189	10,711	10,500	
営業利益	184	149	77	411	112	105	131	347	▲ 63	551	500	
営業利益率	7.2%	5.6%	3.1%	5.3%	4.6%	4.1%	5.1%	4.6%	▲ 0.7pt	5.1%	4.8%	
経常利益	188	151	14	353	100	102	113	315	▲38	492	440	
経常利益率	7.4%	5.7%	0.6%	4.6%	4.2%	4.0%	4.4%	4.2%	▲ 0.4pt	4.6%	4.2%	
特別損益	△2	△2	△4	△8	riangle1	△8	△2	△11	▲3	△275	△30	
親会社株主純利益	136	99	8	243	65	59	75	199	▲ 44	77	250	
親会社株主純利益率	5.3%	3.7%	0.3%	3.1%	2.7%	2.3%	2.9%	2.6%	▲ 0.5pt	0.7%	2.4%	
為替レート (USD/JPY)	_	_	_	¥ 146	-	-	-	¥148	<u>-</u>	¥152	¥145	

決算概要 セグメント別

:全般に需要の回復が見られ、全セグメントで増加。なお、半導体関連は減少。

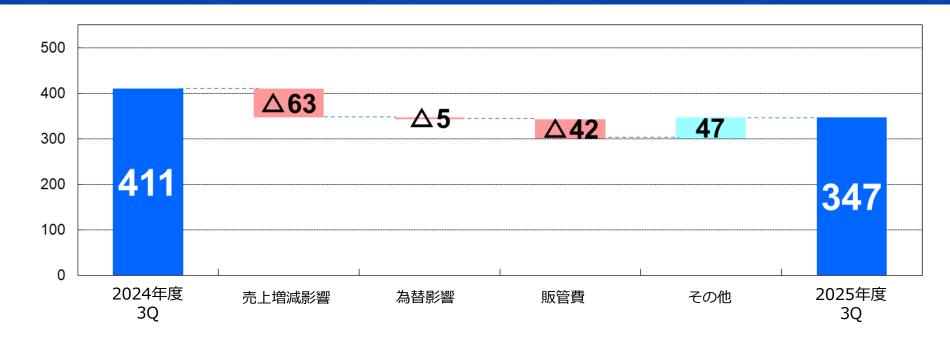
: メカトロニクスで増加するも、インダストリアル マシナリーやロジスティックス&コンストラクションで受注残が少なかったことから減少。

営業利益:インダストリアルマシナリーやロジスティックス&コンストラクションの売上減を受けて減少。

			受注高		売上高					営業利益	±	
	単位:億円	2024年度 第3四半期 実績	2025年度 第3四半期 実績	増減	2024年度 第3四半期 実績	2025年度 第3四半期 実績	増減		半期 責	202! 第3四 実 /営業和	3半期	増減
メカ	トロニクス	1,837	2,009	172	1,882	1,983	100	92	4.9	140	7.1	49
	(プラスチック加工機械)	651	790	139	650	673	23					
	(その他)	866	871	5	976	813	▲ 163					
イン	タストリアル マシナリー	1,517	1,661	144	1,626	1,486	▲ 140	71	4.3	△25	△1.7	▲ 95
	(油圧ショベル)	1,094	1,337	243	1,643	1,407	▲236					
	(その他)	1,311	1,445	135	1,215	1,313	98					
	ジスティックス Iンストラクション	2,405	2,783	377	2,858	2,720	▲ 138	214	7.5	129	4.7	▲ 85
エネ	ルギー&ライフライン	852	1,396	544	1,308	1,296	▲ 13	20	1.6	86	6.7	66
その)他	47	48	1	46	48	2	14	-	17	-	3
合計	†	6,658	7,897	1,239	7,721	7,532	▲ 189	411	5.3	347	4.6	▲ 63

2025年度 第3四半期 営業利益増減分析

単位:億円



売上増減影響 セグメント別内訳

● メカトロニクス 35 インダストリアル マシナリー **▲73** ロジスティックス&コンストラクション **▲34**

● エネルギー&ライフライン

単位:億円

9

連結貸借対照表

単位:億円	2024/12末	2025/9末	増減
流動資産	7,845	7,697	▲148
現預金	1,111	1,086	▲25
売上債権	3,074	2,754	▲320
棚卸資産	3,339	3,514	175
その他	321	343	22
固定資産	4,757	4,919	162
有形固定資産	3,480	3,634	154
無形固定資産	283	291	9
投資その他の資産	995	994	1
資産合計	12,602	12,616	14

	2024/12末	2025/9末	増減
負債	6,138	6,226	88
買掛債務	1,532	1,456	▲ 76
有利子負債	2,386	2,507	121
その他	2,220	2,263	42
純資産	6,464	6,390	▲74
株主資本	4,736	4,788	51
その他の包括利益累計額	1,670	1,545	▲125
非支配株主持分	57	57	▲0
負債・純資産合計	12,602	12,616	14
ネット有利子負債比率	10.1%	11.3%	1.1pt
自己資本比率	50.8%	50.2%	▲ 0.6pt

メカトロニクス セグメント

■ 2025年度 第3四半期実績(前年同期増減)

2,009億円(受注高 変減速機は国内、海外とも需要が回復、モータ・インバータは欧州顧客の在庫調整が一巡 172億円) **売上高** 1,983億円(100億円) 受注の増加に伴い増加

営業利益 140億円(49億円) 売上の増加に伴い増加

単位:億円	2024年度 第3四半期 実績	2025年度 第3四半期 実績	前期比 増減	2024年度 実績	2025年度 予想
受注高	1,837	2,009	172	2,420	2,600
売上高	1,882	1,983	100	2,564	2,700
営業利益	92	140	49	117	155
営業利益率(%)	4.9	7.1	-	4.6	5.7
受注残高	984	944	-	917	

インダストリアル マシナリー

■ 2025年度 第3四半期実績(前年同期増減)

1,661億円(受注高

<プラスチック加工機械>中国の電気電子関連を中心に需要が回復

<その他>半導体製造装置が減少の一方、他機種で全般に増加

1,486億円(▲140億円) 売上高

<プラスチック加工機械>受注の増加に伴い増加

<その他>半導体製造装置の受注残が少なかったことから減少

営業利益

△25億円(▲95億円)

売上の減少に伴い減少

単位:億円	2024年度 第3四半期 実績	2025年度 第3四半期 実績	前期比 増減	2024年度 実績	2025年度 予想
プラスチック加工機械	651	790	139	898	950
その他	866	871	5	1,162	1,350
受注高	1,517	1,661	144	2,060	2,300
プラスチック加工機械	650	673	23	925	950
その他	976	813	▲ 163	1,414	1,200
売上高	1,626	1,486	▲ 140	2,340	2,150
営業利益	71	△25	▲ 95	123	25
営業利益率(%)	4.3	△1.7	-	5.2	1.2
受注残高	1,581	1,617	-	1,442	

ロジスティックス&コンストラクション

■ 2025年度 第3四半期実績(前年同期増減)

<油圧ショベル>主に北米の代理店での在庫調整の一巡を受けて増加 受注高 2,783億円(377億円)

<その他>建設用クレーンは前年同期並み、産業用クレーンは市況が堅調で増加

<油圧ショベル>前期の受注の減少を受けて減少 売上高 2,720億円(▲138億円)

<その他>受注残があったことから増加

営業利益 129億円(▲85億円) 油圧ショベルの売上の減少および産業用クレーンの高採算案件の減少を受けて減少

単位:億円	2024年度 第3四半期 実績	2025年度 第3四半期 実績	前期比 増減	2024年度 実績	2025年度 予想
油圧ショベル	1,094	1,337	243	1,638	2,100
その他	1,311	1,445	135	1,759	1,900
受注高	2,405	2,783	377	3,397	4,000
ーニーニー 油圧ショベル	1,643	1,407	▲236	2,215	1,990
その他	1,215	1,313	98	1,711	1,810
売上高 売上高	2,858	2,720	▲138	3,925	3,800
営業利益	214	129	▲85	253	195
営業利益率(%)	7.5	4.7	-	6.4	5.1
受注残高	2,102	2,106	-	2,043	

エネルギー&ライフライン

■ 2025年度 第3四半期実績(前年同期増減)

1,396億円(受注高 エネルギープラントは欧州でバイオマス発電設備を受注、その他は水処理装置、海洋構造物などの受注により増加 544億円) 1,296億円(▲13億円) 売上高 エネルギープラントは受注残が少なかった一方、その他は受注残があり、全体では前年並み 営業利益 86億円(66億円) 売上は前年並みも、プロジェクトの採算改善、開発費の減少により増加

単位:億円	2024年度 第3四半期 実績	2025年度 第3四半期 実績	前期比 増減	2024年度 実績	2025年度 予想
受注高	852	1,396	544	1,418	2,000
売上高	1,308	1,296	▲ 13	1,820	1,800
営業利益	20	86	66	38	100
営業利益率(%)	1.6	6.7	-	2.1	5.5
受注残高	1,822	2,007	-	1,906	

半導体関連事業 売上

通期実績 半導体関連事業 売上額合計 (概数) 4Q予想 4Q実績 単位:億円 1-3Q実績 980 930 1,000 780 280 650 280 500 700 500 0 2022年度 2023年度 2024年度 2025年度 実績(9m) 実績 実績 予想

当社が保有する半導体分野向けコンポーネント、装置と キーテクノロジー

	i				
			キー	テクノロ	ジー
	製品	セグメント	ビーム ・精密 制御	極低温	真空
コンポーネント	4KGM冷凍機 /クライオポンプ			0	0
	真空ロボット	メカトロニクス			0
	精密位置決め装置		0		0
	レーザ アニール装置		0		
 装置	イオン注入装置	インダストリアル マシナリー	0		0
	イオン照射事業		0		0
	MCZ用超電導 マグネット			0	0

キーテクノロジーとの関係性(◎:大 ○:中)

各セグメント参考情報①

<メカトロニクス>

· 変減速機事業 機種別売上構成(概数)

	ギヤモータ (中型)	ギヤボックス (大型)	精密用途 (MCD)	サービス	電機制御	合計
2025年度 3Q	40%	20%	10%	10%	20%	100%
2024年度	40%	20%	10%	10%	20%	100%

<インダストリアル マシナリー>

·射出成形機 売上業種別構成(概数)

	電気・電子 関連	自動車	医療・食品 容器・雑貨	その他	合計
2025年度 3Q	15%	20%	50%	15%	100%
2024年度	15%	20%	50%	15%	100%

各セグメント参考情報②

〈ロジスティックス&コンストラクション〉

・油圧ショベル 地域別需要/売上高推移(概数)

*外資のみ

単位:	万台(上段)/(意円(下段)	北米	欧州	アジア (除<中国)	中国 *	日本	その他	合計
2025年度	需要予想		3.9	2.9	2.6	1.3	2.0	_	
2025牛皮	売上高	3Q	385	101	274	47	522	78	1,407
2024年度	需	 要	3.9	2.9	2.3	1.1	2.3	-	
	売上高	3Q	492	99	249	40	676	87	1,643
		通期	636	122	370	54	912	122	2,215

・産業用クレーン 業種別受注構成(概数)

	電力	鉄鋼	造船	港湾	その他	合計
2025年度 3Q	0%	5%	70%	0%	25%	100%
2024年度	25%	35%	35%	0%	5%	100%

・建設用クレーン事業(国内)業績(概数)

		2024	l年度	2025年度				
単位	: 億円	3Q実績	通期実績	3Q実績	通期予想			
受	注	290	390	270	370			
 売	走	310	440	290	430			

地域別売上高

	2025年度 第3四半期 実績														
<為替レート(ドル)¥148> 単位:億円	北米		ヨーロッ	リ パ	アジア(除<	(中国)	中国		その他]	海外	計	日本		総売上高
メカトロニクス	4:	39	4	27	2	54	2	17	1	37	1,4	74	5	09	1,983
(プラスチック加工機械)		81	:	159		91	1	L 92		40		562	:	111	673
インダストリアル マシナリー	1	25	1	.80	2	05	3	10		41	8	60	6	26	1,486
(油圧ショベル)	3	885	:	101	, 4	274		47		78	1	885	ļ	522	1,407
ロジスティックス&コンストラクション	1,0	11	1	12	3	46		50		85	1,6	04	1,1	16	2,720
エネルギー&ライフライン	10	01	2	248 164			17	80		610		686		1,296	
その他		-		-	-			0		-		0		47	48
	1,677	22	967	13	969	13	594	8	343	5	4,548	60	2,984	40	7,532

	2024年度 第3四半期 実績									
<為替レート(ドル)¥146> 単位:億円	北米	ヨーロッパ	アジア(除く中国)	中国	その他	海外 計	日本	総売上高		
メカトロニクス	424	415	226	197	127	1,389	493	1,882		
(プラスチック加工機械)	74	156	79	163	51	522	127	650		
インダストリアル マシナリー	101	179	200	388	54	921	705	1,626		
(油圧ショベル)	492	99	249	40	87	968	676	1,643		
ロジスティックス&コンストラクション	1,073	122	339	41	109	1,683	1,174	2,858		
エネルギー&ライフライン	114	274	116	5	95	604	704	1,308		
その他	-	-	-	0	-	0	46	46		
合計 / 売上高比率(%)	1,711 22	991 13	880 11	632 8	385 5	4,599 60	3,122 40	7,721		



将来の業績に関する予想、見通しなどは、現在入手可能な情報に基づき当社が合理的と判断したものです。したがって実際の業績は様々な要因の変化により、記載の予想、見通しとは異なる場合があります。