

# 中期経営計画2023 (プラスチック機械事業部)

---

2021/12/15

 住友重機械工業株式会社

常務執行役員 プラスチック機械事業部  
事業部長 近藤 守弘

## INDEX

01 事業概要

02 「中期経営計画2023」

03 トピックス

# 01

# 事業概要

# 01 プラスチック機械事業部概要

## 住友重機械工業株式会社

**プラスチック機械事業部** 千葉製造所 [射出成形機、IC封止装置]

住友重機械モダン (株) [フィルム加工機]

Sumitomo (SHI) Demag Plastics Machinery GmbH [射出成形機]

セグメント名	製品
メカトロニクス	変減速機、モータ、インバータ、精密位置決め装置
<b>インダストリアル マシナリー</b>	<b>プラスチック加工機械</b> 、極低温冷凍機、精密部品、半導体製造装置、量子機器・加速器、プレス、産業機器・環境機器、工作機械、防衛装備品
ロジスティクス & コンストラクション	油圧ショベル、道路機械、建設用クレーン、運搬機械、フォークリフト
エネルギー & ライフライン	エネルギー環境装置、水処理装置、タービン・ポンプ、反応容器・化学装置、食品機械、船舶
その他	不動産、ソフトウェア

# 01 プラスチック機械事業部概要：プラスチック機械事業の歴史



**1965**  
千葉製造所  
操業開始

**2020**  
千葉製造所  
現在

**2016**  
SEEV-A  
シリーズ発売



**2015**  
SEEV-A-HD  
シリーズ発売



**2015**  
プラスチック機械  
事業部 50周年

**2014**  
日本製出荷  
70,000台達成

**2008**  
ドイツDemag  
社を買収

**2000**  
モダンマシナリー  
社を買収

**1996**  
日本製出荷  
20,000台達成



**1966**  
スイス Netstal社  
と技術提携  
(1992まで)



**1983**  
DISK専用機  
発売



**1990**  
全電動射出成形機  
SEシリーズ発売



**2004**  
日本製出荷  
40,000台達成

**2011**  
SE-EV  
シリーズ発売



**2012**  
SE-EVシリーズが  
優秀省エネルギー  
機器表彰  
「経済産業大臣賞」  
を受賞



# 01 プラスチック機械事業部概要

## プラスチック機械事業部 (射出成形機・IC封止装置・成形機用金型)

◆ 射出成形機

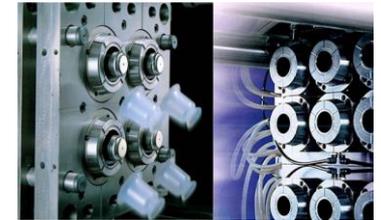


2021.8リリース  
新型二材射出成形機  
SE400HS-CI

◆ IC封止装置



◆ 成形機用金型



## 住友重機械モダン (株) (フィルム加工機)

◆ ラミネータ装置

◆ インレーション  
フィルム製造  
システム

◆ キャストフィルム製造システム



## Sumitomo (SHI) Demag Plastics Machinery GmbH (射出成形機)

◆ 射出成形機(電動式)



◆ 射出成形機(油圧式)

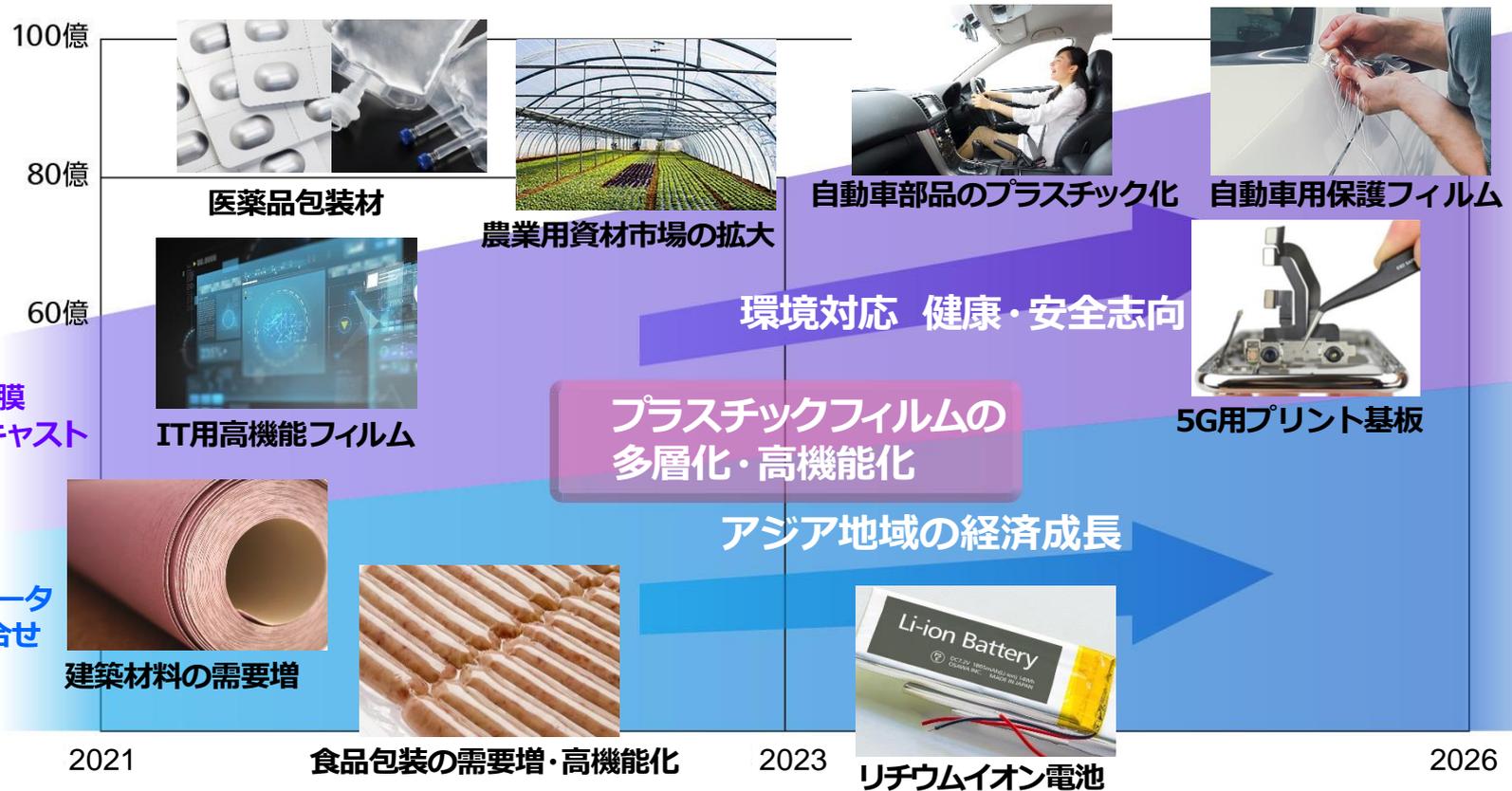


◆ 射出成形機(ハイブリッド式)



# 01 プラスチック機械事業部概要

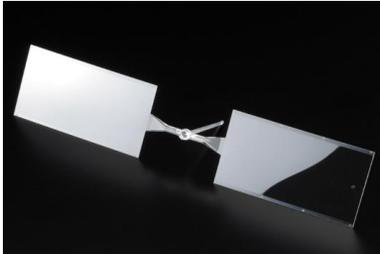
## 住友重機械モダン:中期経営計画2023



# 01 プラスチック機械事業部概要

射出成形機から生まれる商品:通信・光学・自動車・生活・医療 他

導光板



精密レンズ



コンソールパネル



シャーレ (医療)



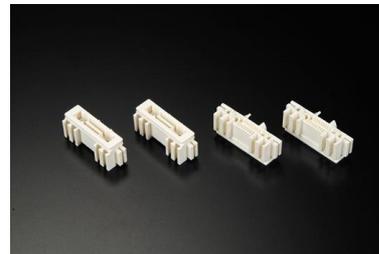
導光板ホルダ



モバイル用レンズ



自動車用コネクタ



医療



スマートフォン筐体



PESレンズ



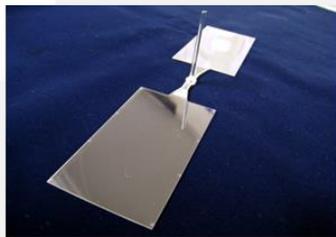
食品容器



ドリンクカップ



# 01 プラスチック機械事業部概要



液晶導光板  
より薄く。より軽く。より早く。



携帯レンズ



レンズ専用機  
超高精度型締装置



高画素化



大型化  
高機能化



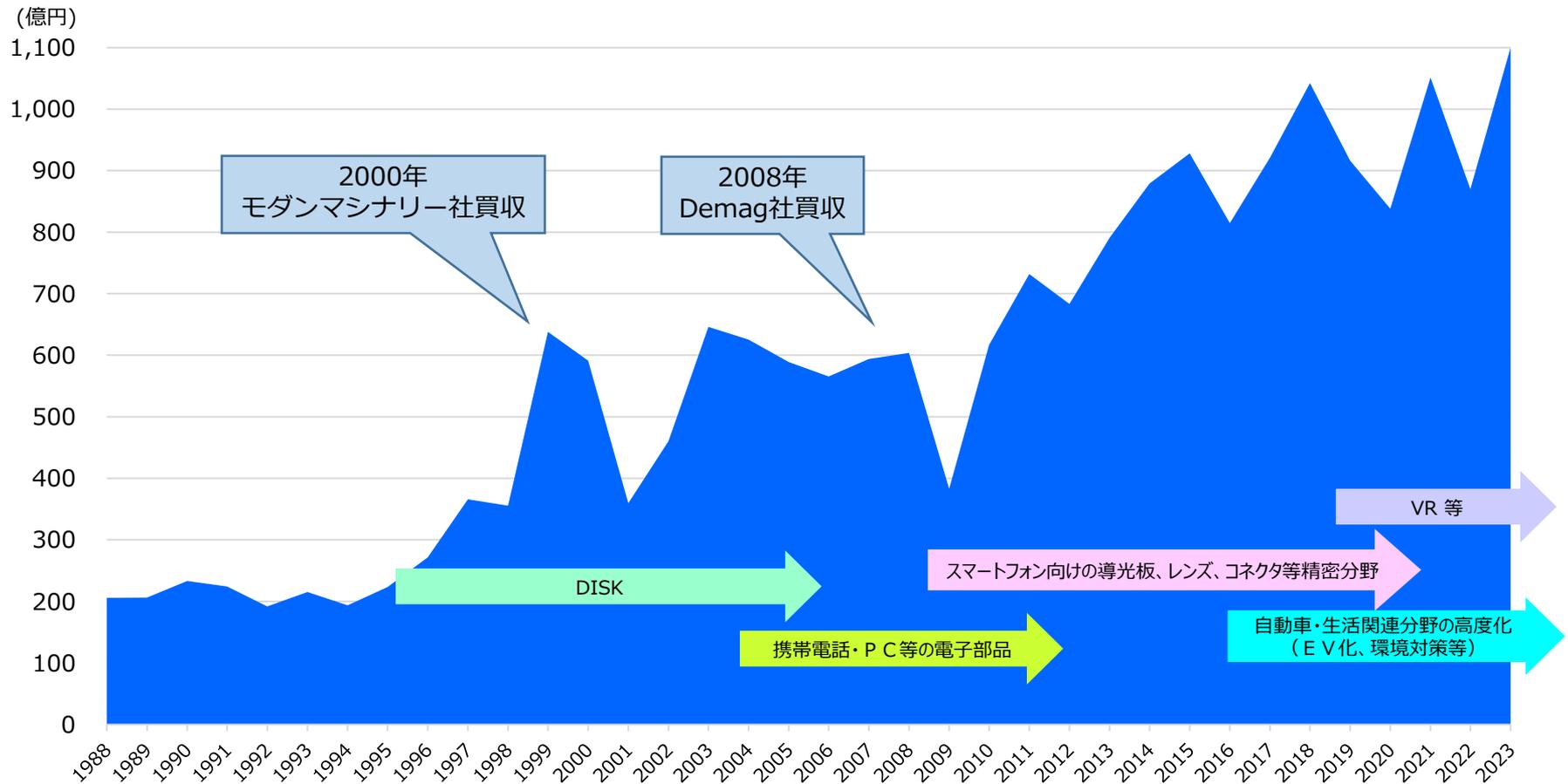
筐体仕様機  
高射出圧力対応

筐体/ボディ



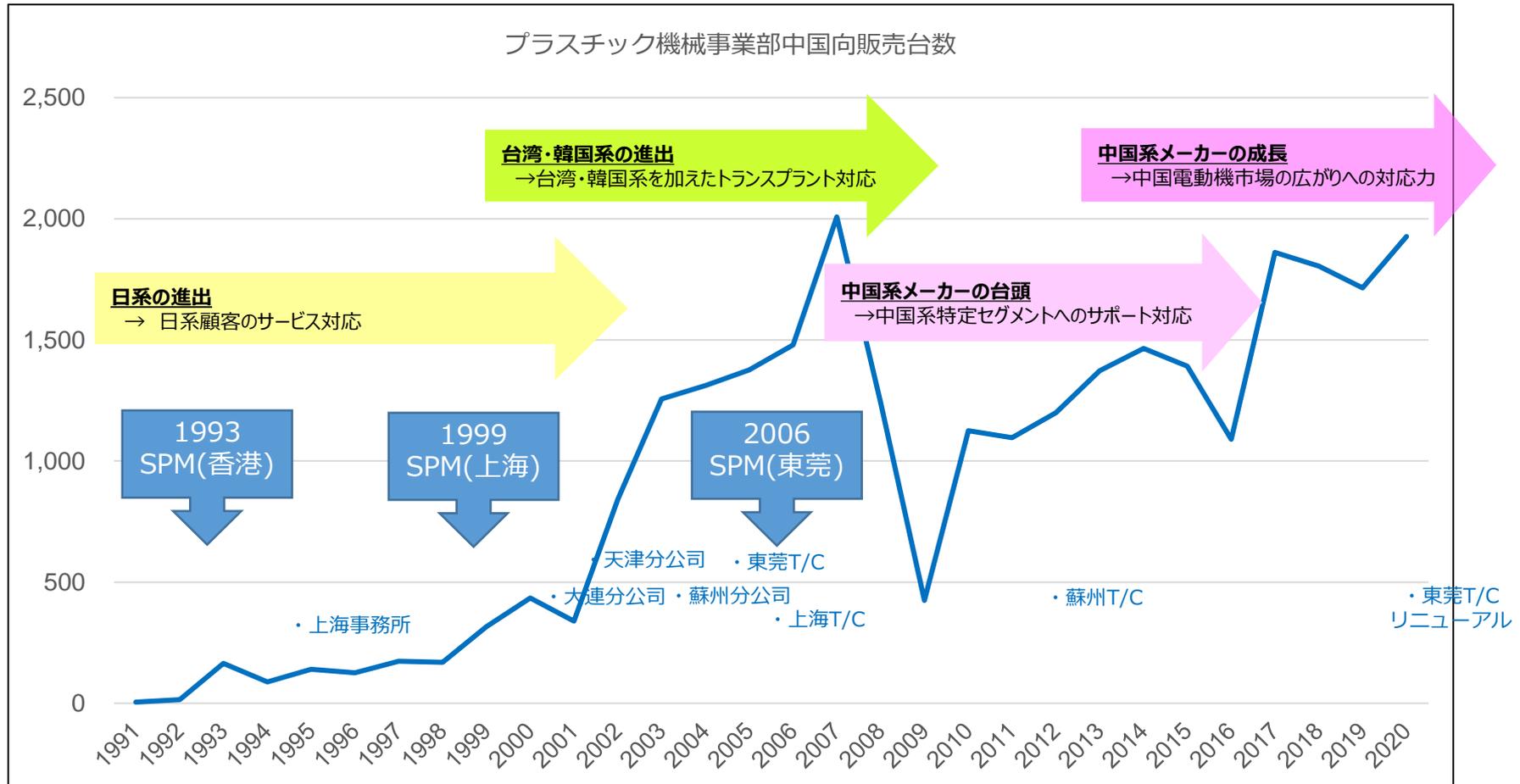
# 01 プラスチック機械事業部概要

## プラスチックグループ売上高



# 01 プラスチック機械事業部概要

## プラスチック機械事業部 中国事業の変遷 出荷台数推移と中国進出

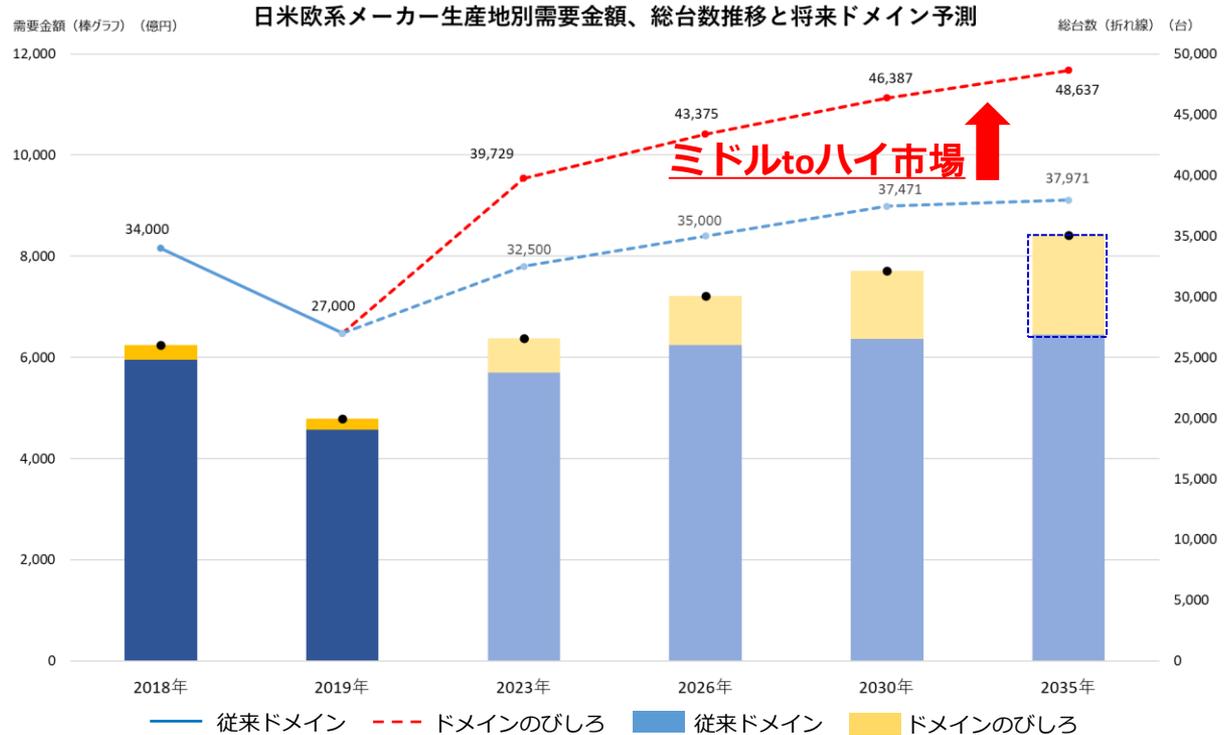
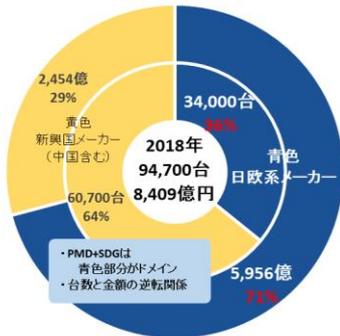


# 01 プラスチック機械事業部概要

## 射出成形機市場見通しと当社の狙い

現在の主要ドメインは  
ミドル市場比台数1/2、  
価格x2のハイエンド市場

2018年成形機全体需要  
(外:金額 内:台数)



### 【中・長期市場見通し】

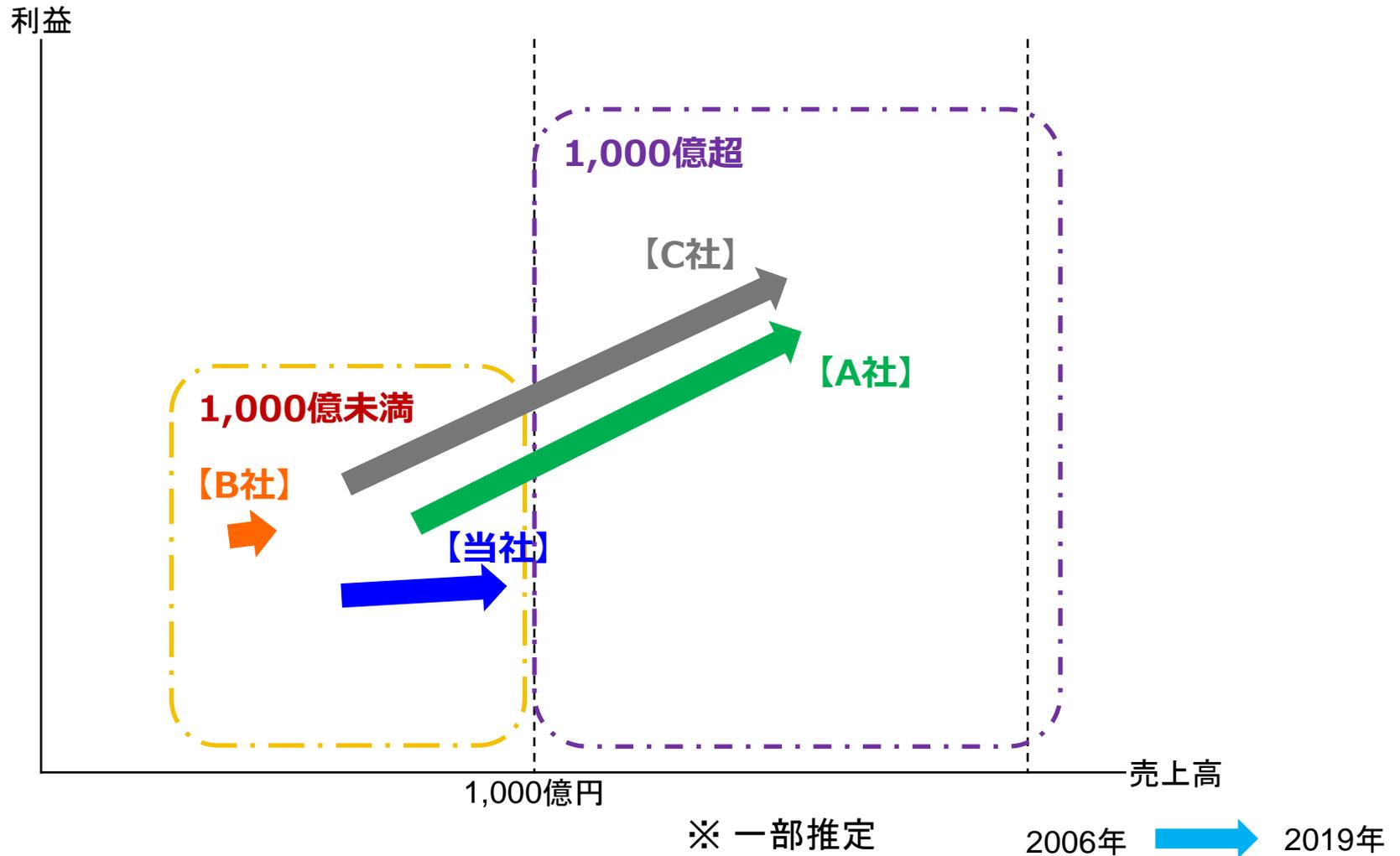
- ・脱炭素社会への移行 (EVシフト、省エネ、省プラスチックなど) から電動機を中心としたハイエンド市場の拡大は続く
- ・加えて中国競争の電動機シフトを中心とするミドル勢のハイエンド市場への参入も増加し、当社対象市場 (ドメイン) は長期的 (2018~2035年の間) に年率平均2.2%で成長する (金額ベース)

### 【プラスチックグループの狙い】

- ・ミドル市場からハイエンド市場へと移行する顧客の動きを迅速に把握し、対応できる**体制の構築**
- ・ハイエンド市場で、まだアクセスできていない領域をグローバルな経営資源の活用で開拓し**シェア拡大**

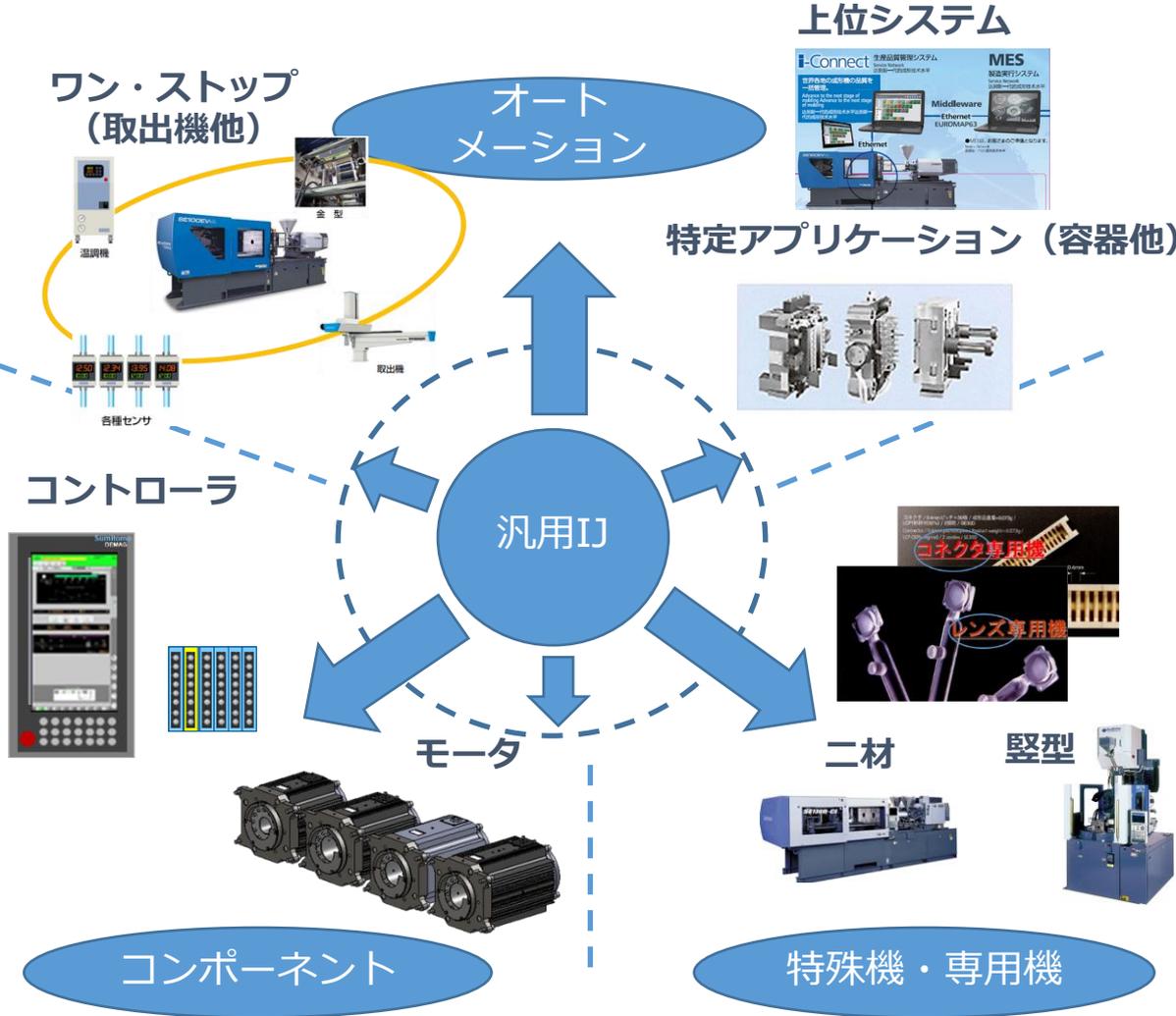
# 01 プラスチック機械事業部概要

## グローバル競争状況

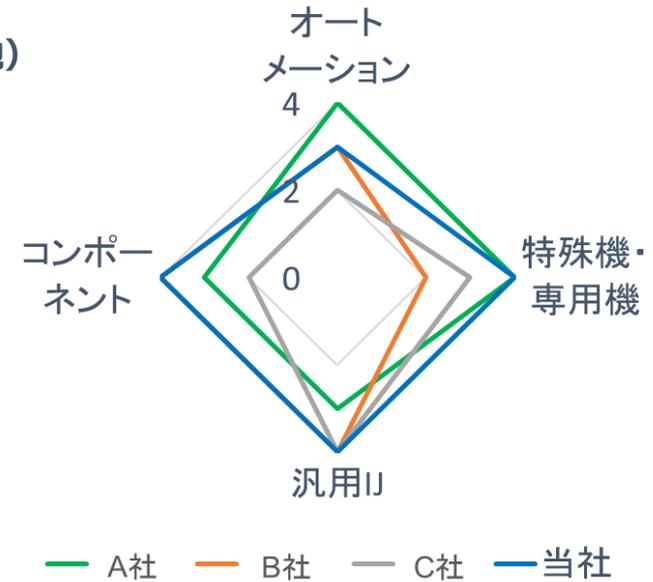


# 01 プラスチック機械事業部概要

## 射出成形機メーカーの成長戦略



### 各社成長戦略の差異



注) 各社成長戦略の方向性を4段階評価  
 B社と当社は特殊機・専用機のみの違い  
 他は同じ評価

# 02

# 「中期経営計画2023」

# 02 エリアポートフォリオ

	国内	北アジア	南アジア	北米	欧州
市場規模	3,000～ 4,000台	9,000～ 11,000台	2,000～ 3,000台	4,000～ 5,000台	8,000～ 10,000台
中期目標	地域シェア 3% UP	電気・電子シェア 10% UP	日・欧製シェア 3% UP	地域シェア 5% UP%	地域シェア 2% UP
市場特性	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ 成熟市場</li> <li>□ 自動車・容器・医療中心</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ 世界最大市場</li> <li>□ 電動化が進む</li> <li>□ 電気・電子分野の巨大EMS</li> <li>□ 自動車（EV車開発）</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ 成長市場</li> <li>□ 中・韓他からのトランスプラント</li> <li>□ ローカル顧客が成長</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ 中国、欧州に次ぐ規模</li> <li>□ 自動車・医療の世界的ティアワン企業</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ 成熟市場</li> <li>□ 電動化が進む</li> <li>□ 環境意識高い</li> <li>□ 自動車・容器・医療の市場規模大</li> </ul>
課題方策	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ シェアアップ</li> <li>➢ 新規顧客開拓</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ マーケティング機能強化</li> <li>➢ セグメント対応商品開発</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 新市場開拓</li> <li>➢ トランスプラント対応</li> <li>➢ オートメーション対応</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 販売体制強化</li> <li>➢ 営業戦力増強</li> <li>➢ 欧州勢対抗（デマークと協調）</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 電動・容器市場で地位確立</li> <li>➢ オートメーション対応</li> </ul>

# 02 グローバルプラットフォーム 開発

プチ機とデマージのコラボ・開発、グローバルプラットフォームにより電動成形機の共通化を推進

中計19(2016-2019)

2020

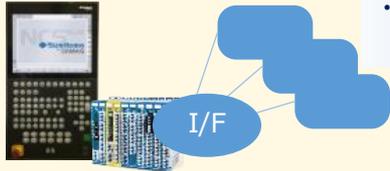
中計23(2021-2023) ~

プチ機・SDG資産の融合・有効活用

電動成形機 : IntElect2



コントローラ : NC5+



リモートサービスシステム : myConnect



- ・ハイサイクル電動機開発
- ・共通コントローラ開発
- ・多拠点間データ連携
- ・開発インフラ投資

ハイサイクル機 NC5+搭載



コントローラ : CC2.0



i-Connect  
Production Quality Control System  
生産品質管理システム



グローバルプラットフォーム

ハイサイクル要素を  
標準機へ



中型機



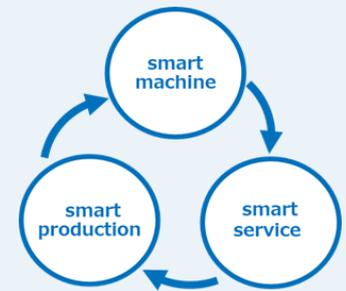
小型機



電動プラットフォーム機の開発

欧州レベルの  
IoT 規格対応性を共有

CC2.0との連携開発



i-Connect  
Production Quality Control System  
生産品質管理システム



myCONNECT

Next  
スマートファクトリー対応

# 03

# トピックス

# 03 サステナビリティ

## 1. 油圧機からの置換・更新 (省エネ, 電気代削減)

### 油圧機→電動機への置換



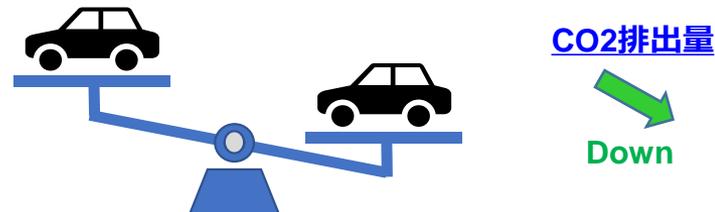
### 成形機サイズのランクダウン



## 2. 容器の薄肉化 (使用プラスチック削減)



## 3. 自動車部品のプラ化や軽量化 (EV化, CO2削減)



# 03 サステナビリティ

## 4. 省エネ押出機 (特殊断熱) (省エネ, 電気代削減)

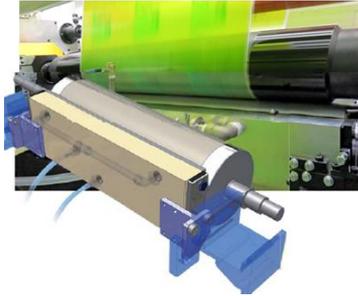


消費電力



Down

## 7. スマートチャンバー (環境, 有機溶剤ガス排出量削減)

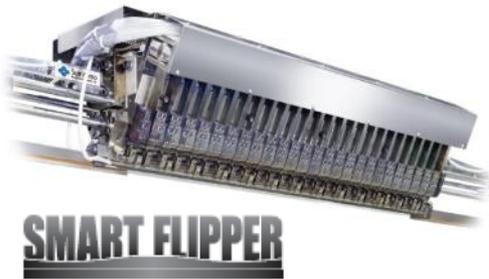


有機溶剤ガス排出量



Down

## 5. 空圧式オートダイ (省資源, CO2削減)



樹脂材料使用量



Down

## 8. 多層インフレーション装置 (機能性フィルム製造)



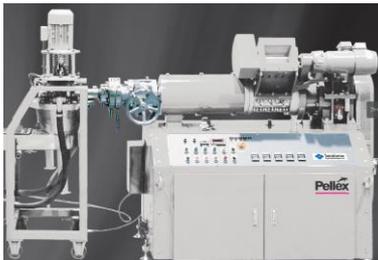
バリア性フィルム  
フードロス低減



易開封性フィルム  
ユニバーサルデザイン



## 6. プラスチック再生機 (省資源, 生産ロスの再生)



樹脂材料排出量



Down



# 住友重機械工業株式会社

将来の業績に関する予想、見通しなどは、現在入手可能な情報に基づき当社が合理的と判断したものです。したがって実際の業績は様々な要因の変化により、記載の予想、見通しとは異なる場合があります。